

重组计划落定 新阿海珐将主攻核电前端和后端市场
——专访阿海珐集团亚太区总裁欧道博
记者 余娜 郭腾腾

中国电力报：中法大型商业后处理—再循环工厂项目（简称“后处理大厂项目”）已取得重大进展。您之前也公开表示项目的目标是只能成功，不能失败。为什么？

欧道博：我们知道，后处理大厂项目规模比较大，谈判也进行了很长时间。首先是在技术上，中法双方目前已经达成了一致。但是商务谈判方面，仍在进行中。

关于后处理大厂项目的经济性方面，双方的目标性其实已经达成了一致。在后处理项目上，中方确实有需求，希望通过后处理项目，可以回收一些资源再利用。因此，这一项目从整体经济性考虑，中法双方其实是达成一致的。

中国电力报：此次阿海珐重组背景和战略规划是什么？以及重组后的新阿海珐业务范围将涉及哪些领域？中方将以怎样的方式介入重组后的新阿海珐？

欧道博：过去两年阿海珐在财务上遇到一定的困难。为此，我们首先在阿海珐公司内部实施绩效提升计划，通过减低相关的费用开支，如采购的费用进行缓解。其次，我们把核心业务聚焦到核燃料循环上，并重组股权结构，把阿海珐 NP 的反应堆及核服务业务出售给法国电力公司（EDF）。总体来说，这相当于把阿海珐的业务分成了两大部分。一部分是反应堆与核服务业务，将由 EDF 接手成立的控股子公司（NP），它会支付给阿海珐一部分资金用于新阿海珐的持续发展。另一部分是新阿海珐，将由法国政府以及其他潜在的投资方或合作伙伴为其增资。

针对未来新阿海珐的业务范围，主要包括核燃料的前端和后端。其中前端是指铀矿，铀的转化以及铀的浓缩，后端是指以及乏燃料的处理、工程设计和物流，以及核设施的退役等，这些属于新阿海珐的主要业务范畴。此外，对于反应堆及核服务业务，以及核燃料的研发、反应堆的设计建造等，已经被划分在了新 NP 中。

而关于中方以何种方式介入重组后的阿海珐，我们将来都会对外开放资本，但是仅限于小部分资本的开放。如 11 月 2 日，中核集团总经理钱智民分别与合作伙伴阿海珐集团董事长瓦兰（Varin）共同签署了《关于资产和产业合作的谅解备忘录》，其中就包含了中核可能参股新阿海珐的资本合作。这将加强新阿海珐同中核在核燃料循环方面的合作。

中国电力报：众所周知，核电站建设部分是可以直接产生效益的部分，为何重组后的阿海珐要将这部分业务剥离出来？企业做这项决定时，有怎样的考虑？还有，为缓解当前的财务困难，新阿海珐的组建涉及到的裁员范围是否会涉及到中国市场？

欧道博：事实上，反应堆建造业务导致阿海珐严重的财务危机，而这一危机源自芬兰的 EPR 项目。而对于目前在芬兰建设的首台机组，项目延期并非 EPR 机组技术本身原因，而是一些其他因素造成。如需要答复荷兰核安全当局提出的很多要求等。所以，对于 EPR 技术的稳定性，我们还是十分有信心，未来在南非、沙特等国际市场，都将积极推进。

阿海珐之所以做这项决定，是有自己的考量，为了解决当前的财务危机，我们需要重新聚焦我们的核心业务，并把反应堆及核服务的大部分业务出售给 EDF，来缓解危机来解决目前一些燃眉之急。

因财务上的困境，我们不得不重组。此次重组涉及全球范围内的阿海珐业务，在我们市场发展前景不旺的市场，共要裁减 5000 至 6000 名员工，约占总员工的人数的 15%-18%。如在法国本土，约有 4000 名员工，还有美国和德国。然而鉴于中国核电市场潜力的巨大和业务需求，新阿海珐不仅不会裁员，反之我们还需要一部分新员工新血液补充进来。

中国电力报：下一步，新阿海珐在核电市场的整体战略和布局是怎样的？在亚洲市场开拓上，新阿海珐的重点部署策略是什么？

欧道博：将来，新阿海珐的业务范围将主要集中在核燃料循环这一块。计划采取以下几个方面的举措。首先，我们将尽可能降低成本，从业务整合后的铀矿、铀转化、铀浓缩方面更紧密的结构中获益。我们前不久在法国建设了很多新的工厂，所有这些都是我们在技术上的明显优势。

目前，全世界共有约 400 台核电机组的核燃料由阿海珐提供。我们希望与法国电力公司构筑双赢的合作伙伴关系，以发展核电新堆业务，来推动新阿海珐的核燃料业务进一步开拓市场，这应是一个双赢的事情。

在亚洲，除了日本市场，其他市场在新反应堆建造方面都有很大的发展空间。在印度，也有一个宏大的核电新建机组发展计划，我们也在积极向其推广我们的 EPR 技术。此外，越南、马来西亚、印尼、韩国核电市场也很大。不过中国仍是亚洲最重要的核电市场。